

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 501.001.35  
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.В.  
ЛОМОНОСОВА» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 23 июня 2016 г. № 5

О присуждении Брускину Сергею Наумовичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Информационно-аналитическая система поддержки принятия решений в области планирования сбытовой деятельности корпорации» по специальности 08.00.13 – Математические и инструментальные методы экономики (экономические науки) принята к защите 21 апреля 2016 г., протокол № 3, диссертационным советом Д 501.001.35 на базе ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова», 119991, г. Москва, Ленинские горы, дом 1, стр. 46 (предоставлено право приема к защите диссертаций приказом Минобрнауки РФ № 714/НК от 2 ноября 2012 г.).

Соискатель Брускин Сергей Наумович, 1962 года рождения, в 1984 году окончил государственный университет путей сообщения (МИИТ) по специальности «Проектирование и эксплуатация АСУ» с присуждением квалификации «инженер-системотехник», а в 1999 году - Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова по программе второго высшего образования по специальности «Бухучет, анализ и аудит» с присуждением квалификации «экономист». В 2015 году Брускин С.Н. окончил заочную аспирантуру при ФГБОУ ВПО РЭУ имени Г.В. Плеханова. В настоящее время соискатель работает старшим преподавателем кафедры информатики, а также является сотрудником Академического центра компетенций компании IBM «Разумная коммерция» РЭУ имени Г.В. Плеханова.

Диссертация выполнена на кафедре Прикладной информатики в экономике ФГБОУ ВПО Московского государственного университета экономики, статистики и информатики (МЭСИ).

Научный руководитель – Китова Ольга Викторовна, доктор экономических наук, доцент, заведующая кафедрой информатики ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова».

Официальные оппоненты:

Инютин Сергей Арнольдович, доктор технических наук, профессор кафедры «Проектирование вычислительных комплексов» ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «Московский авиационный институт» (МАИ),

Демин Игорь Святославович, доктор экономических наук, профессор кафедры «Прикладная информатика» ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»,

– дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ), г. Москва, в своем положительном заключении, обсужденном и одобренном на заседании кафедры бизнес-аналитики, протокол №11 от 3 июня 2016 года, подписанном заведующей кафедрой бизнес-аналитики, доктором экономических наук, профессором Кравченко Татьяной Константиновной, утвержденном Первым проректором НИУ ВШЭ, доктором экономических наук, профессором Радаевым Вадимом Валерьевичем, указала, что диссертационная работа Брускина Сергея Наумовича соответствует требованиям п.п. 9–14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.13 – «Математические и инструментальные методы экономики».

Соискатель имеет 14 опубликованных работ, включая 2 коллективные монографии, 12 статей и тезисов докладов на международных и всероссийских научно-практических конференциях, в том числе – 8 статей (3,73 п.л.) в научных журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ для публикации основных научных результатов диссертаций, из них – авторский объем публикаций в изданиях, рекомендованных ВАК - 2,48 п.л.

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации, опубликованные в журналах из перечня ведущих периодических изданий ВАК:

- Брускин С.Н. Решения в области управления финансовой эффективностью на базе многомерных аналитических моделей в задачах прогнозирования сбытовой деятельности многопрофильного холдинга//Менеджмент и бизнес-администрирование [Текст] – 2015. – №3 – с.94-97. 0,3 п.л.

В статье сформулирована задача эффективного планирования сбыта в корпоративном управлении и рассмотрены перспективные подходы к планированию показателей сбытовой деятельности на основе OLAP-моделирования. В качестве методологической основы создания многомерных моделей предложена авторская информационно-логическая схема формирования прогнозных индикаторов операционной деятельности корпорации и приведены результаты ее успешного практического использования в корпоративном секторе.

- Брускин С.Н., Давыдова М.С. Подходы к разработке информационно-аналитических моделей прогнозирования сбыта в торгово-сервисных компаниях ИТ-рынка//Менеджмент и бизнес-администрирование [Текст] – 2015. – №3 – с.98-101. 0,3 п.л. / 0,15 п.л.

В статье рассмотрены особенности прогнозирования сбыта на современном рынке ИТ-услуг, а также информационно-аналитические подходы и методы прогнозирования. Личный вклад Брускина С.Н. состоит в разработке и применении информационного подхода с обратными связями (Data driven model) к модели прогнозирования сбыта применительно к услугам ИТ-компаний, а также в анализе бизнес-эффектов использования информационно-аналитической модели.

3. Брускин С.Н. Перспективные подходы и практика разработки моделей финансовой эффективности корпорации на базе многомерных динамических объектов// Научные труды вольного экономического общества России. - Том 186. - [Текст] – 2014. – С. 159-164. 0,6 п.л.

В статье рассмотрены вопросы управления финансовой эффективностью корпорации в рамках концепции Ховарда Дреснера (Performance management). Показаны возможности и ограничения традиционных методик комплексного экономического анализа для задач оперативного прогнозирования показателей эффективности корпорации (KPIs), предложены перспективные подходы к разработке многофакторных моделей финансовой эффективности, даны рекомендации по разработке моделей финансовой эффективности для корпораций.

4. Брускин С.Н., Тучина А.С. Аналитические методы и инструменты факторного анализа для финансового планирования в торгово-производственных компаниях алюминиевого сектора//Научные труды вольного экономического общества России. - Том 186. [Текст] – 2014. – С. 165-170. 0,7/0,35 п.л.

В статье исследуется практика аналитической поддержки финансового планирования в торгово–производственных компаниях на примере алюминиевой отрасли, дается классификация факторов, оказывающих влияние на их деятельность, предлагается подход к оценке рассматриваемых факторов для дальнейшего принятия управленческих решений. Личный вклад Брускина С.Н. состоит в построении информационных моделей финансового планирования, обобщении и оценке результатов компьютерного моделирования.

5. Брускин С.Н. Управление финансовой эффективностью корпорации. Аналитические модели и инструменты//Инициативы XXI века [Текст] – 2012. – №4 – С.53-54. 0,25 п.л.

В статье рассматриваются современные подходы к управлению финансовой эффективностью корпорации на основе аналитических моделей и решений класса FPM (Finance performance management). Предложены методологические и инструментальные подходы к применению указанных моделей. Определены факторы успешного внедрения FPM-решений, а также тенденции их развития.

6. Брускин С.Н. Разработка и внедрение систем управления финансовой эффективностью//Бизнес-информатика [Текст] – 2010. – №02 – С.50-53. 0,45 п.л.

В статье рассматриваются современные методики и инструментальные средства поддержки принятия решений на базе систем управления корпоративной эффективностью, показываются преимущества и даются рекомендации по применению указанных решений для поддержки финансового управления корпорацией в контексте мировой практики и российского опыта.

7. Абдиев Н.М., Брускин С.Н., Китова О.В. Тенденции развития и особенности разработки и внедрения систем управления корпоративной эффективностью//Вестник Российской экономической академии им. Г.В. Плеханова. - №3. [Текст] – 2010. – С.95-104. 0,63 п.л./0,21 п.л.

В статье проведено исследование рынка коммерческих программных систем в области управления эффективностью и интеллектуальной бизнес-аналитики, проанализированы особенности разработки и внедрения систем управления корпоративной эффективностью в России. Личный вклад Брускина С.Н. состоит в обобщении результатов внедрения рассматриваемых систем, формулировании функциональных и управлеченческих требований к их успешной реализации.

8. Брускин С.Н., Дьяконова Л.П., Китова О.В. Бизнес-аналитика: методы, инструменты, практика// Научные труды вольного экономического общества России. - Том 143. [Текст] – 2010. – С. 53-59. 0,5 п.л./0,17 п.л.

В статье описаны задачи бизнес-аналитики на стратегическом, тактическом и оперативном уровнях управления в организации и поддерживающие информационные технологии. Рассмотрена функциональность современных CRM/BI-платформ и отдельных подсистем. Личный вклад Брускина С.Н. состоит в исследовании методологии внедрения систем бизнес аналитики и описании задач их поддержки на основе центров компетенций систем бизнес-интеллекта.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы: менеджера университетских проектов в России и СНГ корпорации «IBM Восточная Европа \ Азия», к.т.н., доцента Сорокина А.В.; заместителя генерального директора ООО «Сайбервижн», д.т.н., профессора МФТИ Петрухина В.А.; ведущего консультанта ООО «ИБС Софт», к.т.н., доцента Бабешко В.Н.; профессора кафедры

Прикладной математики ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет МЭИ», д.т.н., профессора Вагина В.Н.; заместителя директора института САУ ГБОУ ВО Московской области «Университет «Дубна», к.т.н., доцента Тятошкиной О.Ю.; профессора кафедры маркетинга Санкт-Петербургского экономического университета, д.э.н., профессора Багиева Г.Л.; ведущего научного сотрудника отдела интеллектуальных систем ВЦ имени А.А. Дородницына ФИЦ "Информатика и управление РАН", к.ф.-м.н., доцента Аверкина А.А.

Все отзывы положительные. Отзывы на автореферат содержат замечания:

- в поликубической структуре комплекса разработанных моделей (Рис.3) не показана двухсторонняя связь между комплексом и общей корпоративной информационной системой, в первую очередь, ее финансовым контуром;
- в результатах и выводах автореферата не отражены возможности реализации разработанного комплекса моделей на перспективных платформах с использованием облачных вычислений и мобильной аналитики;
- при описании концепции управления корпоративной результативностью в автореферате не приведена модель Х.Дреснера, что снижает наглядность теоретических положений работы, развивающих указанную модель;
- не описаны требования к качеству входных данных для моделирования с использованием разработанной системы;
- работа перегружена терминологией, которая в автореферате раскрывается недостаточно;
- отсутствует описание информационного метода управления данными, представленного на Рис.2;
- отсутствует связь между аналитическими блоками «Целевые показатели продаж» и «Расчет темпов прироста» в описании комплекса моделей (Рис.3);
- неверно указан номер рисунка «Информационно-логическая схема планирования показателей сбытовой деятельности корпорации (рис.1);
- отсутствует глоссарий терминов и определений;
- не описаны требования к полноте набора сценариев, на основе которых происходит корректировка скользящего тренда с учетом подтвержденного факта;

- работа перегружена терминологией;
- отсутствуют определения некоторых терминов и имеется недостаточная строгость в их использовании. В частности, введенное автором понятие бизнес аналитики (стр.4) – более многозначно, чем далее используемый термин «бизнес-интеллект» (стр.6, 9);
- не уточняется различие в понятиях «финансовое планирование» и «бюджетное планирование», что несколько размывает восприятие функциональных границ полученных результатов;
- автором не раскрыт должным образом вопрос о подготовке данных для созданной СППР, что является важным для ее практического применения;
- имеется неоднозначность в использовании понятий «управление результативностью бизнеса», «управление результативностью сбыта» и «управление результативностью организации»;
- отсутствует определение расчетного показателя товарно-валового дохода (ТВД).
- отсутствует информация об экспертных методах, применяемых для оценки плановых и фактических коэффициентов аномалий в формулах расчета прогнозных показателей сбыта (2–3);
- недостаточно подробно представлено описание сценариев прогнозного моделирования бюджета товарно-валового дохода (4);
- имеется перегруженность описания комплекса моделей второстепенными деталями (Рис.3; Табл.2).

Данные замечания не носят принципиального характера.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается тем, что они являются ведущими экспертами в области интеллектуальных методов принятия решений и систем бизнес-аналитики; авторами и научными руководителями различных исследований в области информационно-аналитических решений для корпоративного управления.

**Диссертационный совет отмечает**, что на основании выполненных соискателем исследований:

- спроектирована двухконтурная информационно-логическая схема (ИЛС) и разработан алгоритм планирования показателей сбыта корпорации с обратными

связями [с.47-57], которые, в отличие от существующих, оперативно учитывают динамику продаж за счет последовательного использования трендового, информационного и сценарного методов прогнозного моделирования;

- создан оригинальный комплекс многомерных информационных моделей краткосрочного и среднесрочного планирования и прогнозирования сбытовой деятельности корпорации, обеспечивающий по сравнению с аналогами более высокое качество скользящего планирования и прогнозирования показателей сбыта по критериям точность, оперативность, адаптивность [с.57-78];

- разработана информационно-аналитическая система поддержки принятия решений в области планирования сбытовой деятельности корпорации, а также метод компьютерного моделирования на ее основе; система и метод работают в режиме адаптивного скользящего планирования с шагом в 1 день, расширяя его возможности на оперативном горизонте [с.78-82, 87-89].

- доказана эффективность использования разработанного комплекса моделей, системы и метода в компаниях корпоративного сектора: продемонстрировано повышение оперативности планирования, снижение средней ошибки прогнозирования, сокращение времени перепланирования и корректировки прогноза [с.115-118, 119-122].

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

- обоснованы преимущества использования динамических моделей скользящего прогнозирования финансовых показателей сбыта в области краткосрочного и среднесрочного планирования сбытовой деятельности корпорации на основе многоаспектного информационного моделирования [с.47-54, 110-119];

- получила дальнейшее развитие концепция управления корпоративной результативностью Х.Дресснера в части разработки информационных моделей реального времени для адаптивного прогнозирования сбытовой деятельности корпорации [с.49-52];

- предложенный метод компьютерного моделирования финансовых планов обеспечивает переход корпоративного планирования от подходов на основе анализа «план-факт» к парадигме непрерывного управления «план-факт-прогноз»

с использованием платформы бизнес аналитики, соответствующей международным технологическим стандартам [с.78-85];

• Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- применение разработанного комплекса информационных моделей позволяет повысить оперативность и точность корпоративного управления, а созданное методическое обеспечение для поддержки прогнозного моделирования показателей сбыта может использоваться во многих отраслях;

- полученные результаты успешно внедрены в ряде крупных корпораций торгового профиля и могут быть рекомендованы при разработке СППР для большинства компаний корпоративного сектора [с.119-125];

- разработанная система поддержки принятия решений в области планирования (ИАС ППР) на платформе IBM Cognos TM1 используется в работе Академического Центра компетенций компании IBM «Разумная коммерция» ФГБОУ «РЭУ им. Г.В. Плеханова» и может быть применена в научных проектах для задач финансового менеджмента и коммерции, что подтверждено справками о внедрении;

- опубликованные результаты исследования реализованы в образовательных программах РЭУ им. Г.В. Плеханова, что подтверждено справками о внедрении; материалы диссертации также могут быть внедрены в учебные процессы по программам бакалавриата, магистратуры и MBA соответствующих специальностей высшей школы.

### **Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

- теоретическая часть диссертации построена на всестороннем анализе работ, выполненных ранее по теме исследования; развитии подходов к созданию СППР на основе известных экономико-математических моделей и методов;
- в работе применены современные достижения в области интеллектуального анализа и OLAP-моделирования, которые апробированы на большом объеме эмпирического материала и компьютерного моделирования;
- идеи диссертации базируются на развитии современной управленческой концепции корпоративной эффективности и обобщении опыта внедрения

• идеи диссертации базируются на развитии современной управленческой концепции корпоративной эффективности и обобщении опыта внедрения информационно-аналитических систем в крупных компаниях различных секторов экономики.

Личный вклад соискателя состоит в самостоятельном получении результатов диссертационной работы и их описании; в сборе и обработке исходных данных; в интерпретации полученных результатов и их апробации; выполненной лично автором подготовке основных публикаций по теме диссертации.

Диссертация Брускина С.Н. является научно-квалификационной работой, которая соответствует критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842. В работе решена актуальная задача разработки информационно-аналитической системы поддержки принятия решений в области планирования сбытовой деятельности, которая работает в режиме реального времени. Задача имеет большое теоретическое и прикладное значение для повышения эффективности управления в компаниях корпоративного сектора.

На заседании 23 июня 2016 г. диссертационный совет принял решение присудить Брускину С.Н. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 16 человек, из них 15 докторов наук по профилю защищаемой диссертации, участвовавших в заседании, из 21 человека, входящего в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени - 16, против присуждения ученой степени - 0, недействительных бюллетеней - 0.

Председатель

Подпись *Грачёвой М.В., Тумановой Е.А.*  
удостоверяю

диссертационного совета Д 501.001.35

д.э.н., профессор

Грачева Марина Владимировна



Ученый секретарь

диссертационного совета Д 501.001.35

к.э.н., доцент

*Е.А. Туманова*

Туманова Елена Алексеевна

*23 июня 2016 г.*